



T.C.
TOROS ÜNİVERSİTESİ
SENATO KARARI

Toplantı Tarihi:	Toplantı Sayısı:	Karar No
04.03.2025	03	20

2022-2026 Dönemi Stratejik Plan (SP) çerçevesinde her yıl Akademik Birimlerin ve Rektörlük İdari Birimlerin Stratejik Plan Değerlendirme Raporlarını hazırlamakta ve ilgili kurulları tarafından değerlendirilerek, o yıl için belirlenen hedeflere ulaşmama gerekçeleri ve alınması gereken tedbirler belirtilmektedir.

2024 yılı içerisinde SP verilerin izlenmesi ve değerlendirilme yapılması olumlu olarak değerlendirilmiştir. Bu kapsamda 2024 yılı için Ek'te yer alan Üniversite Geneli SP Raporu bütüncül değerlendirilmiş ve aşağıda belirtilen hususları göz önünde bulundurularak, 2025 yılı içerisinde Rektörlük idari birimler ve akademik birimler tarafından yapılacak faaliyetlerin gözden geçirilerek yıllık eylem planlarının hazırlanmasına oy birliği ile karar verilmiştir.

Değerlendirme ve Eylem Planları

1. 2022, 2023 ve 2024 yılı SP verilerine göre Üniversite genelinde belirlenen amaçlar bazında % Gerçekleşme oranları ortalama olarak 85,73 oranında gerçekleştiği ve yaklaşık olarak % -14 oranında bir sapma olduğu görülmektedir. 2022-2026 Dönemin tamamlanması için gelecek 2 yılda bu eksiklerin tamamlanmasının yanında gerçekleşen negatif sapmaları telafi edilmesi amacıyla her bir Stratejik Amaca ulaşılmasını sağlamak üzere akademik birimler ve Rektörlük İdari birimler tarafından gerekli tedbirlerin alınması,

2. Akademik Birimlerin Eğitim-Öğretim, Araştırma-Geliştirme ve Toplumsal Katkı kapsamındaki amaçlarına ulaşılması amacı ile 3 veya 6 aylık ara raporları hazırlamalarına ve bu değerlendirmeler ışığında yeni eylem planlarının hazırlanarak yürütülmesi,

3. Başta Güzel Sanatlar Tasarım ve Mimarlık Fakültesi ile Mühendislik Fakültesi olmak üzere diğer akademik birimlerin hedeflere ulaşılmasında gerçekleşmeyen performans göstergelerinin artırılmasına yönelik öğretim elamanlarına yıl içerisinde çeşitli bilgilendirme toplantılarının yapılması,

Rektörlük İdari Birimlerin Yönetim ve Destek Süreçlerinin İyileştirilmesi amacı altındaki hedefleri be bu hedeflere ulaşılmasının ölçülmesinde kullanılan performans göstergelerinin irdelenerek idari birim temsilcileri ve idari personele gerekli bilgilendirme ve eylem planların hazırlanması.

(İMZA)

Prof. Dr. Ömer ARIÖZ
Rektör

(İMZA)

Prof. Dr. Tunay KÖKSAL
Rektör Yardımcısı

(İMZA)

Prof. Dr. Adnan MAZMANOĞLU
Mühendislik Fakültesi Dekanı

(İMZA)

Prof. Dr. Uğurcan AKYÜZ
G.S.T.M. Fakültesi Dekanı

(İMZA)

Prof. Dr. Ünsal YETİM
İ.İ.S.B. Fakültesi Dekanı

(İMZA)

Prof. Dr. Fügen ÖZCANARSLAN
Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekanı

(İMZA)

Doç. Dr. Metin OCAK
Lisansüstü Eğitim Enst. Müdürü

(İMZA)

Prof. Dr. Mustafa Şahap AKSAN
Yabancı Diller Yüksekokulu Müdürü

(İMZA)

Öğr. Gör. Dilan SARP KAYA
Sağlık Hizmetleri MYO Müdürü

(İMZA)

Öğr. Gör. Dr. Seçkin DOĞAN
Meslek Yüksekokulu Müdürü

(İMZA)

Prof. Dr. Banu İNANÇ
İ.İ.S.B. Fakültesi Temsilcisi

(İMZA)

Prof. Dr. Mehmet ÇAKIROĞLU
Mühendislik Fakültesi Temsilcisi

(İMZA)

Dr. Öğr. Üyesi Ayşen C. BENLİ
G.S.T.M. Fakültesi Temsilcisi

(İMZA)

Dr. Öğr. Üyesi Nazife AKAN
Sağlık Bilimleri Fakültesi Temsilcisi

ASLI GİRİDİR
NUR ÖZVEREN
TOROS ÜNİVERSİTESİ
Genel Sekreter



STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME RAPORU 2024

GİRİŞ

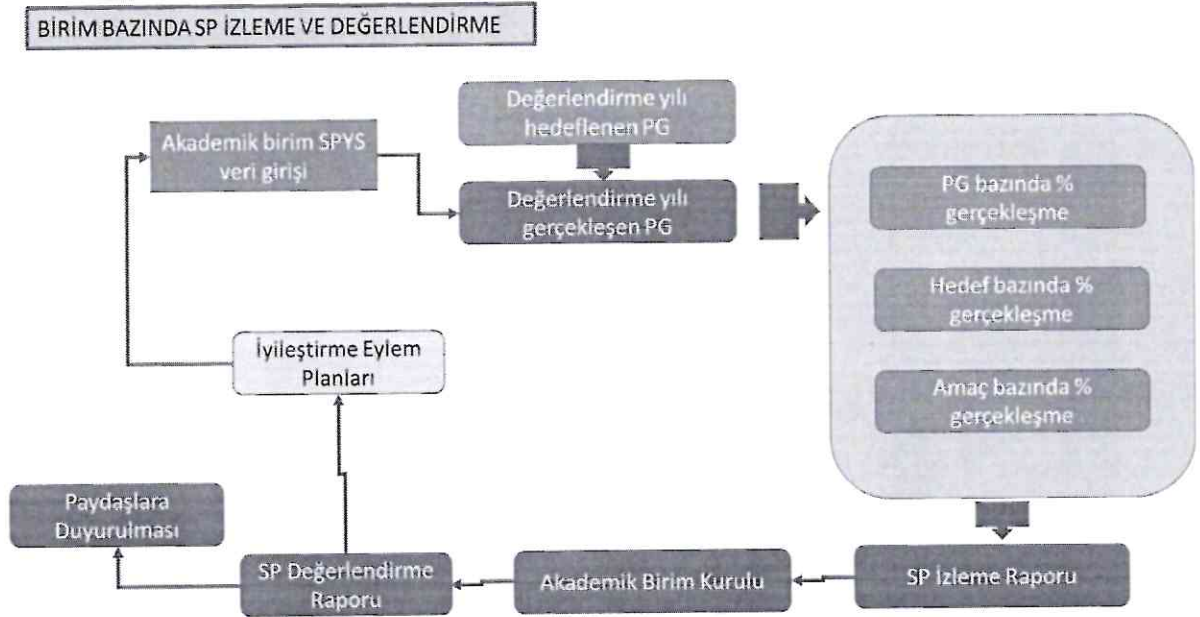
Üniversitemiz 2022-2026 SP yer alan Strateji Amaçlar, Hedefler, Faaliyetler ve Performans göstergeleri 2022-2026 SP de detaylı olarak verilmiştir.

Stratejik Plan Hedef-Göstergeler

Amaç	Hedef Sayısı	Gösterge Sayısı
Güçlü bir Kalite Kültürü ve Kalite Güvence Sistemini oluşturmak	7	13
Uluslararasılaştırma düzeyini artırmak	5	7
Yenilikçi ve Yaratıcı Eğitim - Öğretim yaklaşımını geliştirmek	8	26
Ulusal ve Uluslararası düzeyde nitelikli Ar-Ge faaliyetlerini artırmak	8	28
Toplumsal Katkı Düzeyini artırmak	5	8
Yönetim ve Destek süreçlerinin iyileştirilmesi	12	37
Toplam	45	119

Performans Göstergeleri (PG) yıllık olarak Stratejik Plan Yönetim Sistemi (SPYS) aracılığıyla toplanmıştır. Üniversite SP 2022 yılı PG belirtilen hedefler bazında Rektörlük (İdari birimler) ve Eğitim-Öğretim faaliyeti sunan tüm Akademik birimlerin 2022-2026 SP larında yer alan hedef ve PG baz alınarak (toplam sayı veya ortalaması) belirlenmiştir. Her bir amaç altında belirtilen hedeflerin hangi birimler tarafından gerçekleştirileceği PG tablolarında sayıları belirten birimler sorumludur. Hedeflere ulaşılmasında risk faktörleri birimlerin SP'lerde yer alan Hedef Kartlarında (HK) detaylı olarak verilmiştir. Aynı şekilde hedeflere ulaşmada planlanan faaliyetler tüm birimlerin HK detaylı olarak verilmiştir. Dolayısıyla Üniversite SP'nin Rektörlük İdari ve Akademik birimlerin SP yer alan bilgilere bütünlük olarak irdelenmesi esas alınmıştır.

1. **Birim bazında SP'lerin izlenmesi ve değerlendirilmesi:** Her yılın sonunda her birim o yıl için gerçekleşen Performans Göstergeleri SPYS'ye veri girişleri yapılmaktadır. Veri girişleri tamamlandıktan sonra o yıl için belirlenen hedeflere ve amaçlara ulaşılma yüzdeleri hesaplanmakta ve bu veriler ışığında değerlendirmeler yapılmaktadır.



2. **Üniversite bazında SP'nin İzlenmesi ve Değerlendirilmesi:** Rektörlük İdari Birimler ve Akademik Birimler tarafından yılsonunda SP Değerlendirme Raporlarının değerlendirildiği Üniversite Yönetim Kurulu ve Fakülte/Enstitü/Yüksekokul Kurulları tarafından yapılan değerlendirme kararları Üniversite Kalite Komisyonunda değerlendirilmekte ve sonuçlar bir rapor halinde paydaşlara duyurulmaktadır. Paydaşlara duyurulan SP Değerlendirme Raporunda;
 - a. Yıllar bazında Üniversite Stratejik Planın tamamında % Ulaşma Düzeyi
 - b. Yıllar bazında Üniversite Stratejik Amaçlara % Ulaşma Düzeyi
 - c. Yıllara göre Üniversite Amaçlar bazında Hedeflere % Ulaşma Düzeyi
 - d. Yıllara göre Üniversite Hedefler bazında Performans Göstergelerine % Ulaşma Düzeyi
 - e. Birim Bazında Üniversite amaç, hedef ve göstergelere % Ulaşma Düzeyi
 - f. Birim bazında SP verilerine kaynaklık eden detay faaliyetler

Ek: 04.03.2025 tarihli ve 03/20 sayılı Senato Kararı ekidir.

SP verilerinden yararlanarak Üniversite KİDR, akademik birimlerin BDİR, Anahtar Performans Raporu ve KİDR Gösterge Raporu hazırlanmaktadır.



2023 YILI STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME

Rektörlük İdari Birimler ve Akademik Birimler Stratejik Plan Değerlendirme Raporları Birimlerin web sitesinde paydaşlara duyurulmuş olup Birimler bazında 2024 yılı değerlendirme kararları ve iyileştirme eylem planları detayları verilmiştir.

Üniversitenin stratejik planın Stratejik Amaçlar bazında % Gerçekleşme

Amaçlar	Gerçekleştirme Düzeyi, %		
	2022	2023	2024
Güçlü bir Kalite Kültürü ve Kalite Güvence Sistemini oluşturmak	85,77	88,11	89,06
Uluslararasılaştırma düzeyini artırmak	66,25	97,9	63,78
Yenilikçi ve Yaratıcı Eğitim - Öğretim yaklaşımını geliştirmek	89,17	86,82	75,24
Ulusal ve Uluslararası düzeyde nitelikli Ar-Ge faaliyetlerini artırmak	66,67	101,92	80,62
Toplumsal Katkı Düzeyini artırmak	111,1	133,26	72,62
Yönetim ve Destek süreçlerinin iyileştirilmesi	69,89	61,84	61,67
Üniversite Ortalama	81,60	94,97	80,62

Üniversite bazında Stratejik Amaçlara Ulaşılma Düzeyinin 2022 ve 2023 karşılaştırılması aşağıda verilmiştir. Şekilden de görüleceği üzere; 2022 yılında SP gerçekleşme düzeyi % 81,7 iken 2023 yılında % 94,97 olarak gerçekleşmiştir.

Ek: 04.03.2025 tarihli ve 03/20 sayılı Senato Kararı ektir.

AKADEMİK BİRİMLER BAZINDA GENEL DEĞERLENDİRME

Akademik birimler bazında son iki yılda % gerçekleşme düzeyleri aşağıdaki tablolarda özetlenmiştir.

Birimler bazında 2023 Stratejik Plan Gerçekleştirme düzeyi, %

Birim	Gerçekleştirme Düzeyi, %		
	2022	2023	2024
Güzel Sanatlar Tasarım ve Mimarlık Fakültesi	58,9	67,3	40,38
İktisadi İdari ve Sosyal Bilimler Fakültesi	70	71,75	65,5
Mühendislik Fakültesi	55,02	72,24	80,41
Sağlık Bilimleri Fakültesi	88,13	92,5	76,49
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	73,4	62,57	66,2
Yabancı Diller Yüksekokulu	75,00	76,47	
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	87,44	85,38	83,93
Meslek Yüksekokulu	63,15	51,47	47,46
Rektörlük İdari Birimler	69,89	61,84	81,89

Üniversitenin stratejik planında yer alan eğitim ve öğretim faaliyetlerine ilişkin hedefleri gerçekleştirme yüzdesi (% olarak)

Birim	Gerçekleştirme Düzeyi, %		
	2022	2023	2024
Güzel Sanatlar Tasarım ve Mimarlık Fakültesi	71,4	73,3	33,33
İktisadi İdari ve Sosyal Bilimler Fakültesi	70,0	50,0	66,25
Mühendislik Fakültesi	80,0	88,1	79
Sağlık Bilimleri Fakültesi	87,0	96,4	76
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	76,4	64,7	79
Yabancı Diller Yüksekokulu	80,85	69,9	-
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	87,3	93,6	85,13
Meslek Yüksekokulu	94,0	78,6	108
Üniversite Ortalama	77,5	76,83	75,24

Ek: 04.03.2025 tarihli ve 03/20 sayılı Senato Kararı ektir.

Kurumun stratejik planında yer alan araştırma-geliştirme faaliyetlerine ilişkin hedefleri gerçekleştirme yüzdesi (% olarak)

Birim	Gerçekleştirme Düzeyi, %		
	2022	2023	2024
Güzel Sanatlar Tasarım ve Mimarlık Fakültesi	44,0	64,7	62,5
İktisadi İdari ve Sosyal Bilimler Fakültesi	60,0	60,0	152
Mühendislik Fakültesi	60,0	82,0	65
Sağlık Bilimleri Fakültesi	73,8	85,2	62,86
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	61,9	57,1	77,18
Yabancı Diller Yüksekokulu	71,17	87,3	-
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	70,6	96,1	81,81
Meslek Yüksekokulu	62,0	46,25	63
Üniversite Ortalaması	52,8	72,33	80,62

Kurumun stratejik planında yer alan Uluslararasılaştırma faaliyetlerine ilişkin hedefleri gerçekleştirme yüzdesi (% olarak)

Birim	Gerçekleştirme Düzeyi, %		
	2022	2023	2024
Güzel Sanatlar Tasarım ve Mimarlık Fakültesi	20	71,4	14,28
İktisadi İdari ve Sosyal Bilimler Fakültesi	114	102	86
Mühendislik Fakültesi	47,60	98	112
Sağlık Bilimleri Fakültesi	66,3	84,6	69,1
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	42,8	28,5	45
Yabancı Diller Yüksekokulu	75,00	83,3	
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	21,6	50,0	61,13
Meslek Yüksekokulu	74,2	7,6	59
Üniversite Ortalaması	57,69	65,68	63,78

Kurumun stratejik planında yer alan Toplumsal Katkı faaliyetlerine ilişkin hedefleri gerçekleştirme yüzdesi (% olarak)

Birim	Gerçekleştirme Düzeyi, %		
	2022	2023	2024
Güzel Sanatlar Tasarım ve Mimarlık Fakültesi	66,6	80	60
İktisadi İdari ve Sosyal Bilimler Fakültesi	46,7	75	67
Mühendislik Fakültesi	0,0	0,0	62.5
Sağlık Bilimleri Fakültesi	100	100	98
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	100	100	50
Yabancı Diller Yüksekokulu	92,5	100	
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	83,3	62,2	100
Meslek Yüksekokulu	60,3	42,6	117
Üniversite Ortalaması	68,67	69,98	82

Kurumun stratejik planında yer alan Kalite Güvencesi faaliyetlerine ilişkin hedefleri gerçekleştirme yüzdesi (% olarak)

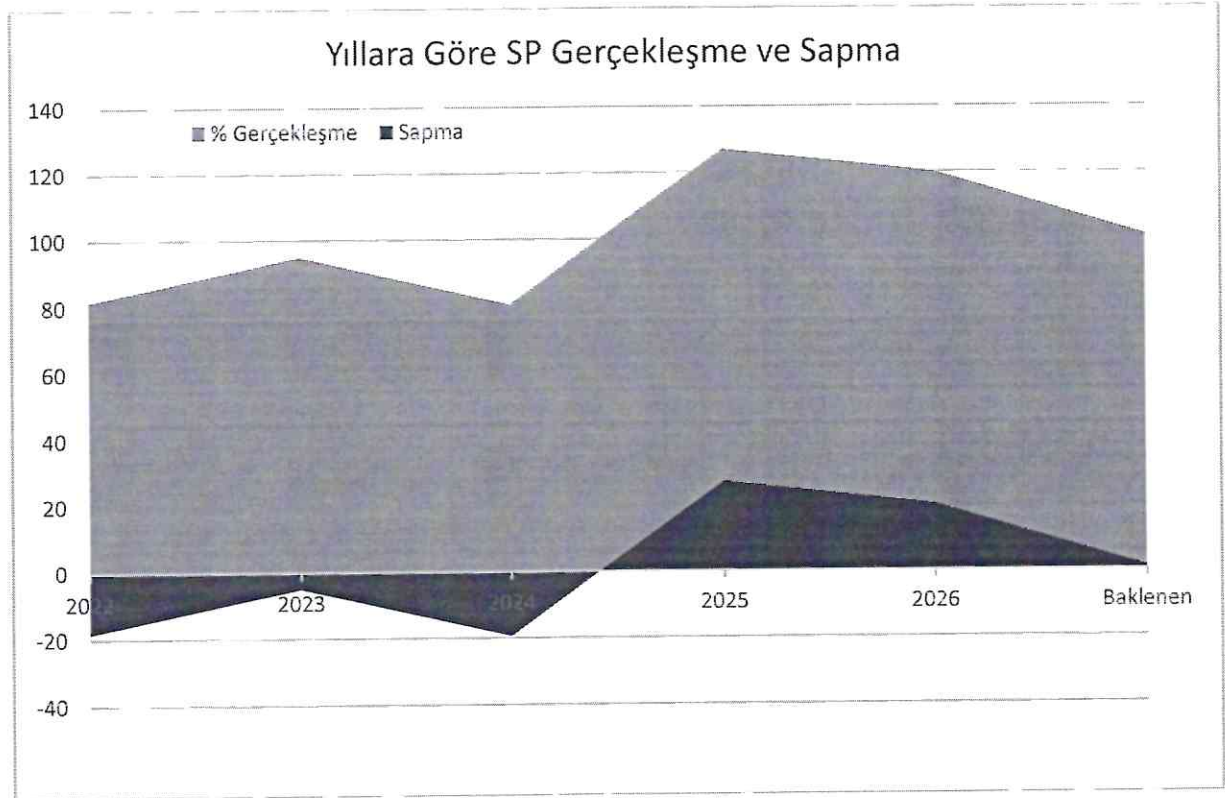
Birim	Gerçekleştirme Düzeyi, %		
	2022	2023	2024
Güzel Sanatlar Tasarım ve Mimarlık Fakültesi	83,3	50	22,2
İktisadi İdari ve Sosyal Bilimler Fakültesi	60	60	66,25
Mühendislik Fakültesi	87.5	93.1	83.57
Sağlık Bilimleri Fakültesi	77,87	98,60	72,67
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	90,1	91,8	71,31
Yabancı Diller Yüksekokulu	87,5	100	
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	100	100	83,93
Meslek Yüksekokulu	87,5	93,26	218
Üniversite Ortalaması	83,75	54,81	89,06

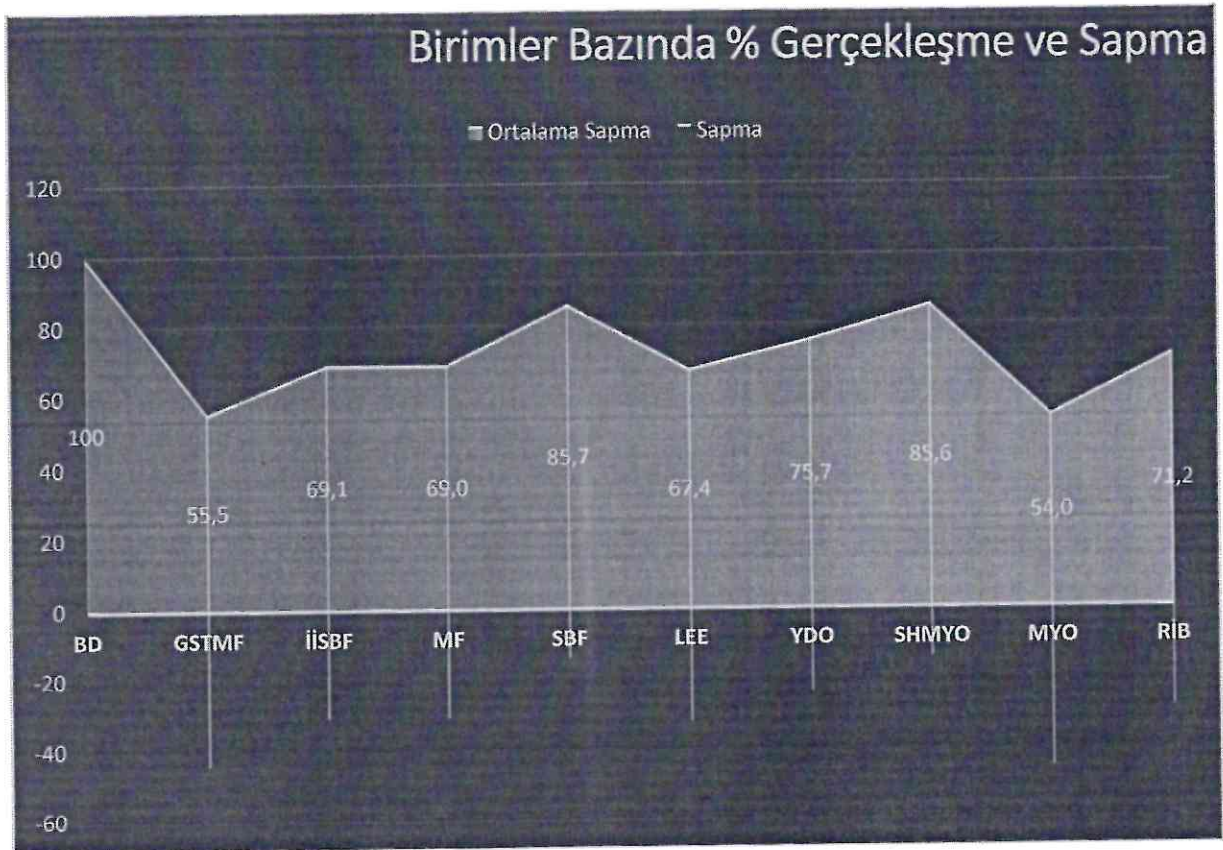
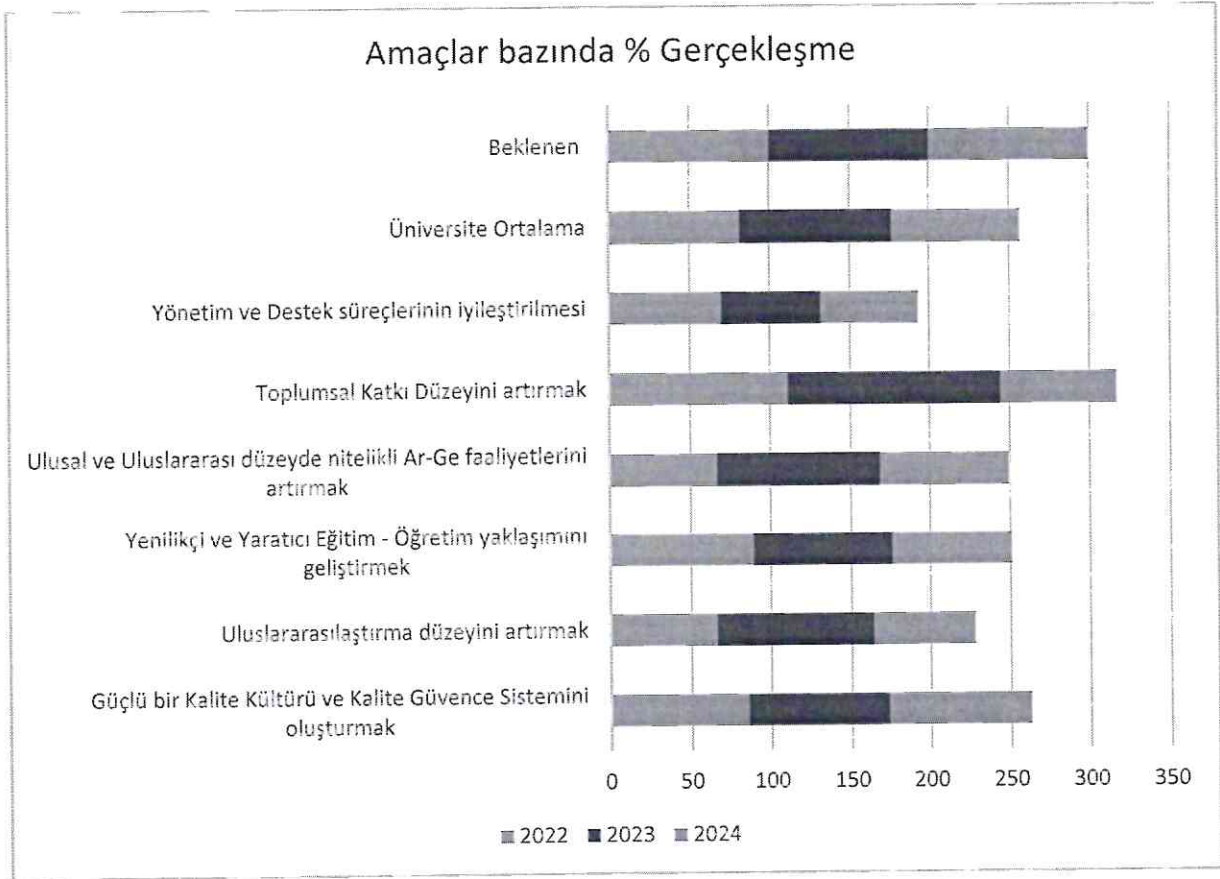
REKTÖRLÜK İDARİ BİRİMLER BAZINDA DEĞERLENDİRME

Kurumun stratejik planında yer alan Yönetim ve Destek faaliyetlerine ilişkin hedefleri gerçekleştirme yüzdesi (% olarak)

Birim	Gerçekleştirme Düzeyi, %		2024
	2022	2023	
Rektörlük İdari Birimler	69,89	61,20	81,89

GENEL DEĞERLENDİRME





Ek: 04.03.2025 tarihli ve 03/20 sayılı Senato Kararı ekidir.

AKADEMİK BİRİMLER BAZINDA SP DEĞERLENDİRME RAPORLARI

Akademik birler ve Rektörlük İdari Bitimlerin SP Değerlendirme Raporlarında Hedefler ve Performans Göstergeleri ile gerçekleşme/Gerçekleşmeme durumları ve alınması gereken tedbirler birimler tarafından planlanmaktadır.

Birim	Rapor linki
Güzel Sanatlar Tasarım ve Mimarlık Fakültesi	Değerlendirme Raporu
İktisadi İdari ve Sosyal Bilimler Fakültesi	Değerlendirme Raporu
Mühendislik Fakültesi	Değerlendirme Raporu
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Değerlendirme Raporu
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Değerlendirme Raporu
Yabancı Diller Yüksekokulu	Değerlendirme Raporu
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	Değerlendirme Raporu
Meslek Yüksekokulu	Değerlendirme Raporu
Rektörlük İdari Birimler	Değerlendirme Raporu